

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan sebelumnya dan menjawab perumusan masalah dalam penelitian ini, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa pemberian pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan terbukti berpengaruh pada peningkatan *work engagement* karyawan dengan

Skor *work engagement* karyawan lebih tinggi setelah adanya pemberian intervensi pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan. Berdasarkan analisis data penelitian yang dilakukan, hasilnya menunjukkan bahwa terjadi peningkatan *work engagement* karyawan secara signifikan sebelum dan setelah adanya intervensi pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan. Hal ini berarti pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan merupakan faktor penting dalam meningkatkan serta menumbuhkan *work engagement* yang dibuktikan dengan diterimanya hipotesis dalam penelitian ini.

Selain itu, dari hasil penelitian menunjukkan bahwa pelatihan kepemimpinan transformasional terhadap *work engagement* karyawan dapat berpengaruh secara signifikan. Hal ini juga dapat dilihat dari adanya perubahan pada persepsi karyawan terhadap kepemimpinan transformasional yang dilihat dari perubahan tingkat skor skala karyawan rentang kategori rendah hingga sedang.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, ada beberapa saran yang dikemukakan oleh peneliti. Saran-saran tersebut adalah:

1. Bagi pihak perusahaan, setelah melihat bahwa pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan dapat meningkatkan *work engagement* karyawan, maka diharapkan pelatihan kepemimpinan transformasional pada atasan dapat direkomendasikan untuk meningkatkan *work engagement* karyawan.
2. Bagi peneliti selanjutnya yang akan meneliti mengenai *work engagement*, diharapkan dapat melakukan penelitian lanjutan dengan memperhatikan dan mengatasi kelemahan atau keterbatasan dalam penelitian ini, khususnya dalam hal merancang desain eksperimen dua-kelompok yang melibatkan kelompok kontrol sebagai pembanding dengan mencari tempat penelitian lain yang lebih banyak jumlah subjeknya.