

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Dari penelitian tentang Perbandingan Penyusunan RKAU (Rencana Kerja dan Anggaran Unit) dan Pengendalian Pembebanan di Laporan Keuangan PT. PLN (Persero) Area Kotamobagu, maka dapat disimpulkan bahwa :

1. Proses penyusunan RKAU PT.PLN (Persero) Area Kotamobagu dapat dikatakan sesuai dengan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : KEP-101/MBU/2002 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan Badan Usaha Milik Negara. Namun, terdapat hal-hal yang tidak sesuai dikarenakan RKAU hanya terbatas pada Unit saja, sedangkan RKAP ada pada pusat. Misalnya :

Pada RKAU tidak memuat proyeksi keuangan pokok anak perusahaan, keputusan Rapat Umum Pemegang Saham, penyampaian keputusan kepada Direksi. Hal-hal tersebut dapat dilakukan hanya pada kantor pusat saja. Sedangkan pada RKAU penyampaian keputusan dan persetujuan dilakukan oleh General Manager. Untuk metode dalam pengusulannya dari bawah ke atas, namun dalam proses persetujuan dari atas ke bawah.

2. Proses perencanaan dan pengendalian anggaran dan beban di PT.PLN (Persero) Area Kotamobagu dapat dikatakan sesuai dengan Peraturan Direksi PT.PLN (Persero) Nomor : 0036.P/DIR/2016 tentang Pedoman Perencanaan dan Pengendalian Anggaran di Lingkungan PT. PLN (Persero). Beberapa hal yang belum sesuai, dikarenakan wewenang ada

pada kantor pusat misalnya persetujuan Direksi dan rekomendasi Dewan Komisaris, hal-hal terkait yang disahkan oleh RUPS seperti SKAO dan SKAI. Sedangkan pada RKAU disahkan oleh Manajer Area dan rekomendasi Manajer Bidang Perencanaan. Selain itu, aplikasi SIP2A sudah tidak dipakai kembali untuk monitoring melainkan diganti dengan Aplikasi Amoeba.

Tahapan pengendalian berupa monitoring sudah sesuai dengan peraturan.

## **5.2 Saran**

### **1. Bagi Perusahaan**

- Sebaiknya diadakan sosialisasi pada user MM agar tidak melakukan kesalahan input pembebanan pada anggaran dan pos-pos yang ditentukan sehingga mengurangi kesalahan pada jurnal yang akan berpengaruh pada laporan keuangan.
- Sebaiknya sebelum melakukan pekerjaan, User MM menerbitkan formulir kepada Manajer Area serta disetujui yang berisikan beban yang akan diinput sehingga apabila terjadi kesalahan pembebanan dapat dicegah dari awal

### **2. Bagi Peneliti Berikutnya**

Penyusunan rencana kerja dan anggaran merupakan hal yang dapat dikembangkan lagi, untuk penelitian selanjutnya dapat dikembangkan berupa

perhitungan antara rencana kerja dan realisasinya selama satu tahun ataupun rentang tahun tertentu.

### **5.3 Keterbatasan Penelitian**

Dalam penelitian ini, keterbatasan dalam melaksanakan penelitian adalah antara prosedur dengan praktek tidak dapat ditelusuri secara detail dalam tiap fungsinya.

**DAFTAR PUSTAKA**

- Basri, Ramlan. 2013. Analisis Penyusunan Anggaran dan Laporan Realisasi Anggaran pada BPM-PD Provinsi Sulawesi Utara. Manado : *Jurnal EMBA* Vol.1 No.4
- Harahap, Sofyan Safri. 2001. *Budgeting Penganggaran*, Edisi Pertama, Cetakan Kedua, PT.Indah Karya (Persero) Raja Grafindo Persada, Jakarta
- Hutami, Stella. 2015. Evaluasi Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Periode 2011-2013. *Skripsi* Tidak Dipublikasikan. Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta
- Juwita, Rakhmini. 2014. Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Pengendalian Intern terhadap Akuntabilitas Publik pada Pemerintah Daerah Propinsi Banten. Universitas Terbuka : *Jurnal Reviu Akuntansi dan Keuangan* Vol.4 No.2
- Kadek, Made dan Anjuman. 2014. Analisis Perencanaan dan Realisasi Anggaran dalam Evaluasi Kinerja Perusahaan UD. Agus Kusuma. Singaraja : *Jurnal Universitas Pendidikan Ganesha* Vol :4 no.1.
- Michael, Laurensius. 2017. Evaluasi Proses Penyusunan Anggaran dan Pengendalian Biaya Pemasaran. *Skripsi* Tidak Dipublikasikan. Universitas Sanata Dharma, Yogyakarta.
- Mulyadi.2015.*Akuntansi Biaya*.Edisi ke-5. BP-STIE YKPN, Yogyakarta.
- Nafarin.2007.*Penganggaran Perusahaan*. Salemba Empat, Jakarta.
- Ulfa, Farida. 2008. Peranan Anggaran sebagai Salah Satu Alat Perencanaan dan Pengendalian Pembangunan Daerah. *Skripsi* Tidak Dipublikasikan. Universitas Islam Negeri (UIN), Malang.